

# Emozioni dello shopping Così le neuroscienze sostengono il marketing

**La ricerca.** In laboratorio lo studio dell'attività cerebrale dei consumatori. Battito cardiaco e sudore: acquisti al 95% condizionati da fattori inconsci

**MARIA GRAZIA GISPI**

Fare shopping è questione di emozioni, già il sospetto c'era, ma ora esiste la prova scientifica. I fattori inconsci influenzano fino al 95% le decisioni di consumo. Sensori elaborati per le indagini delle neuroscienze rilevano l'attività elettrica del cervello o la frequenza cardiaca, persino la leggera sudorazione della pelle. Tutti segnali di reazioni a livello inconscio. Li sveliamo i desideri ed è lì che il marketing cattura indicazioni precise per pianificare la promozione di qualsiasi prodotto, dal colore del packaging, all'usabilità del sito web, al punto vendita.

**Grandi potenzialità**

Negli Stati Uniti ricorrono a indagini di neuroscienze in laboratorio applicate al marketing da vent'anni, in Italia è una strategia giovane e carica di potenziale. Per farla conoscere Punto Impresa Digitale della Camera di Commercio di Como e Lecco martedì scorso, all'interno del ciclo di incontri "Insieme per lo sviluppo", ha organizzato la videoconferenza "Identificare e ascoltare il proprio mercato. Le neuroscienze e le loro applicazioni tra produzione e marketing".

«Sono temi ancora poco sentiti dalle piccole e micro imprese - spiega così l'iniziativa Immacolata Tina, responsabile Innovazione e digitalizzazione - che si

sentono lontane strutturalmente ed economicamente da un approccio che prevede non solo l'uso di strumenti, ma anche di un metodo nuovo di organizzare la promozione. Tutto questo si inserisce in un momento dove la priorità è la sopravvivenza stessa delle aziende e purtroppo ogni cambiamento prevede un investimento non solo di risorse economiche, ma di impegno per guardare al proprio business in una maniera diversa». Difficile modificare delle prassi in tempi incerti come questi, eppure la trasformazione digitale non aspetta. «Per facilitare questo processo abbiamo cercato attori che sul territorio potessero fare da riferimento per l'innovazione». Sono quindi Como Next, Polimi e CNR Lecco a tracciare i confini e le prospettive del marketing basato sulle tecniche elaborate dalle neuroscienze.

È Marta Mondellini del CNR - Istituto di Sistemi e Tecnologie Industriali Intelligenti per il Manifatturiero Avanzato, sede a Lecco, a descrivere come una persona, ovvero il consumatore, interagisce con la tecnologia. «Una volta individuato qual è il coinvolgimento emotivo associato a reazioni psicofisiologiche di una persona esposta a esperienze digitali e virtuali, web o di vendita al dettaglio e stabilito come si orienta il suo interesse, divertimento, concentrazione e attenzione, è possibile usare la

tecnologia per manipolare l'esperienza di un individuo e coinvolgerlo, emozionarlo».

**Gli strumenti di indagine**

Con una conseguenza diretta: gli strumenti di indagine del marketing tradizionale, come questionari, interviste e focus group, appaiono obsoleti perché esplorano solo quella parte dichiarata dai clienti che, sappiamo, essere minoritaria perché il driver del processo decisionale d'acquisto è l'inconscio. Inoltre sono strumenti di indagine costosi per i tempi necessari e i numeri del campione di indagine. Del tutto più "leggeri" i metodi delle neuroscienze che richiedono un campione tra le 15 e le 70 persone, nella fascia di età e tipologia nel target del prodotto, e un laboratorio dove si ricostruiscono le modalità o gli ambienti dove fare esperienze di acquisto.

«Nel laboratorio di bio marketing del Politecnico di Milano PHEEL (PHysiology, Emotion, Experience, Lab) un caschetto con gli elettrodi indaga l'attività celebrare e recepisce le reazioni agli stimoli di una campagna pubblicitaria - spiega Debora Bettiga, Assistant Professor in Marketing al Dipartimento di



ingegneria gestionale - così misuriamo tante reazioni, come il livello di attenzione verso un prodotto o una pubblicità, la memorizzazione, la piacevolezza provata quando si fruisce di una esperienza, ma anche il livello di coinvolgimento nel tempo». Non solo cervello, ci sveliamo anche a livello fisiologico. «Altri strumenti misurano la respirazione, l'attività cardiaca, l'impercettibile sudorazione della pelle o la dilatazione della pupilla e rilevano il coinvolgimento del soggetto sollecitato da pubblicità». Restare impassibili nel tentativo di conservare nell'intimità dell'inconscio i propri impulsi è inutile: esiste un software anche per tracciare quelle micro espressioni facciali incontrolla-

bili che esprimono tristezza, felicità, rabbia, sorpresa, disgusto e paura.

Con gli strumenti wearable, poi, è possibile monitorare le reazioni inconsce anche seguendo i clienti al di fuori dei laboratori, nel loro ambiente di vita: dal salotto di casa, davanti alla tv o al pc, al supermercato.

### Dai dati alla strategia

Tutto ciò ha un obiettivo preciso. «I dati raccolti, analizzati ed elaborati, diventano una base solida sulla quale co-progettare con il cliente strategie di marketing o azioni volte al miglioramento del proprio prodotto o servizio». Max Bancora, Innovation Manager, accompagna le imprese in

questa analisi a NEXt Marketing Lab, laboratorio a Como Next, Lomazzo, che utilizza, tra il resto, le competenze nel rilevare le reazioni inconsce di SenseCatch, startup nata tre anni fa nello stesso contesto e presentata da Andrea Ciceri: «ogni stimolo colto dai nostri sensi nel suo percorso fa una prima tappa nella zona più profonda del nostro cervello. Solo dopo l'informazione viene elaborata. Questo velocissimo passaggio ci permette di avere reazioni istintive di fronte, per esempio, a un pericolo improvviso e ci salva. Solo successivamente si pensa». Per questo si può sostenere che gran parte delle decisioni di acquisto, e non solo, avviene prima a quel livello inconscio della parte più primitiva del cervello. La nostra mente lavora così e funziona.



Un focus dedicato con **ComoNext**, Polimi e Cnr di Lecco



Un caschetto con elettrodi per studiare la pubblicità

## Le emozioni e le scelte di acquisto

### EEG

Per la rivelazione dei segnali elettrici del cervello mediante elettrodi posizionati sullo scalpo. L'EEG presenta oscillazioni a diverse frequenze associabili a diversi stati affettivi e cognitivi legati ai processi decisionali. I dati registrati permettono di ricavare indicazioni sul grado di attivazione delle diverse aree cerebrali su una Scalp Map

### EYE TRACKER

È capace di monitorare il movimento degli occhi, restituendo come output un tracciamento oculare che determina con assoluta precisione l'intero percorso effettuato dall'occhio durante la visione

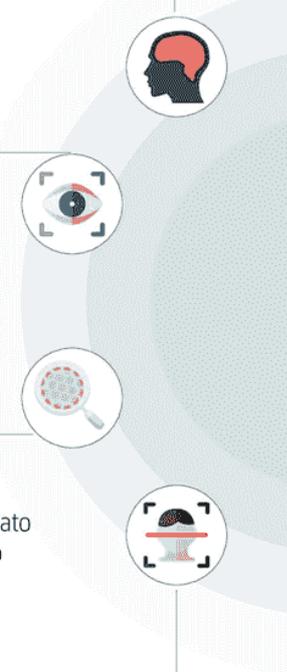
### SKIN CONDUCTANCE

La skin Conductance è una misura del livello di arousal, ossia del livello di attivazione dell'organismo, caratterizzato da un maggiore stato attentivo-cognitivo di vigilanza e/o di emozione

### FACE READER

Il Face Reader è un software in grado di riconoscere le emozioni provate da un soggetto mediante il riconoscimento delle espressioni facciali non controllabili dalla persona

FONTE: Il fatto alimentare



## HEART RATE

Heart Rate (HR) e Heart Rate Variability (HRV). La Variabilità cardiaca comprendente le misure del battito cardiaco per minuto e fornisce una misura dell'attivazione del sistema nervoso autonomo associato agli stati emotivi



## RESPIRATION

La Respirazione viene rilevata attraverso un sensore diaframmatico e uno addominale. Insieme agli altri segnali biologici la respirazione è un ulteriore parametro di misurazione dell'attivazione emozionale ed è correlata alle emozioni di paura, rabbia, gioia e tristezza



## EMG

Misura il livello di contrazione dei muscoli come le spalle, oppure i muscoli zigomatici e corrugatori del volto. La contrazione di questi muscoli è strettamente correlata con gli stati emotivi



## TEMPI DI REAZIONE

Sono misurati grazie al Test implicito (IAT), un software utile per studiare gli atteggiamenti e le preferenze delle persone attraverso la misurazione dei tempi di risposta in compiti di associazione

L'EGO - HUB



Lo studio delle percezioni di una consumatrice



Peso:10-60%,11-20%